

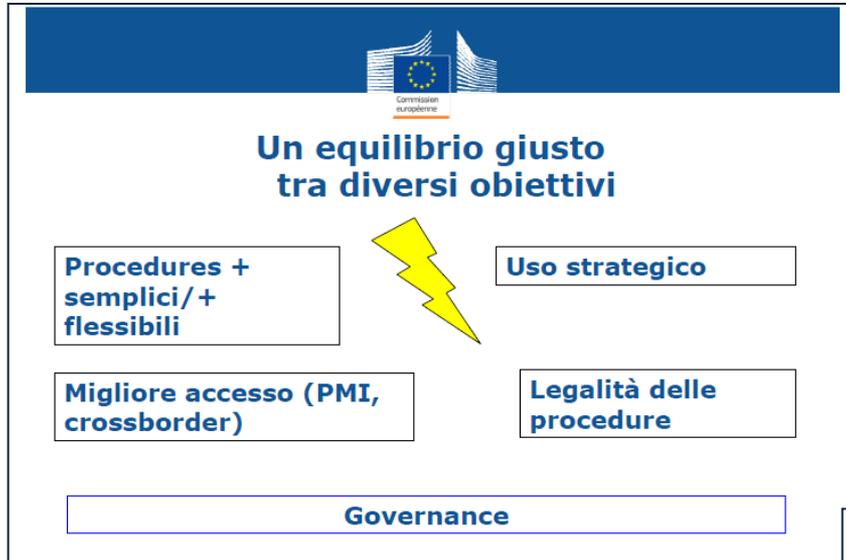
## **CENTRALI DI COMMITTENZA E QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI**

16 aprile 2018  
Scuola di Giurisprudenza

**Michele COZZIO**

■ **ORIENTAMENTI EUROPEI** in tema di  
qualificazione e professionalizzazione nel  
settore degli appalti pubblici

# Riforma del public procurement europeo del 2014



Commissione europea, Roma  
23 gennaio 2014

Parlamento europeo  
19 febbraio 2018 - C. Bovis

- Simplicity (codification, modernisation and exhaustive harmonisation)
- Strategic (EU 2020 Growth Strategy, ESFI)
- Access for SMEs (dimensional / sub-dimensional)
- Flexibility (Innovation, Green, Sustainable, Socio-economic, SGEI)
- Governance



più severe delle direttive in materia di integrità e trasparenza sono infine mirate alla lotta contro la corruzione e le frodi.

Nonostante il recepimento delle direttive nel diritto nazionale sia stato lento<sup>9</sup>, il quadro giuridico aggiornato è ormai in vigore nella maggior parte degli Stati membri. Il processo del semestre europeo<sup>10</sup> ha tuttavia individuato molti settori specifici nei quali un miglioramento del panorama nazionale degli appalti contribuirebbe in modo decisivo a un aumento della competitività e dell'efficienza. Gli Stati membri non stanno inoltre utilizzando appieno le possibilità offerte dagli appalti pubblici quale strumento strategico a sostegno di obiettivi di politica sociale sostenibili e dell'innovazione. **È quindi il momento giusto per concentrarsi sull'attuazione pratica e intelligente delle nuove norme.**

<sup>4</sup> COM(2015) 550 final – "Migliorare il mercato unico: maggiori opportunità per i cittadini e per le imprese".

<sup>5</sup> [https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan\\_it](https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan_it).

<sup>6</sup> COM(2017) 479 final.

<sup>7</sup> Cfr. COM(2014) 398 final/2 – "Verso un'economia circolare: programma per un'Europa a zero rifiuti".

<sup>8</sup> Come parte della riforma del 2014 sono state adottate le direttive 2014/23/UE (concessioni), 2014/24/UE (generale) e 2014/25/UE (servizi di pubblica utilità).

<sup>9</sup> Diversi Stati membri non hanno ancora recepito almeno una delle tre direttive.

<sup>10</sup> Nel 2017, sette Stati membri hanno ricevuto raccomandazioni specifiche per paese relative agli appalti pubblici.



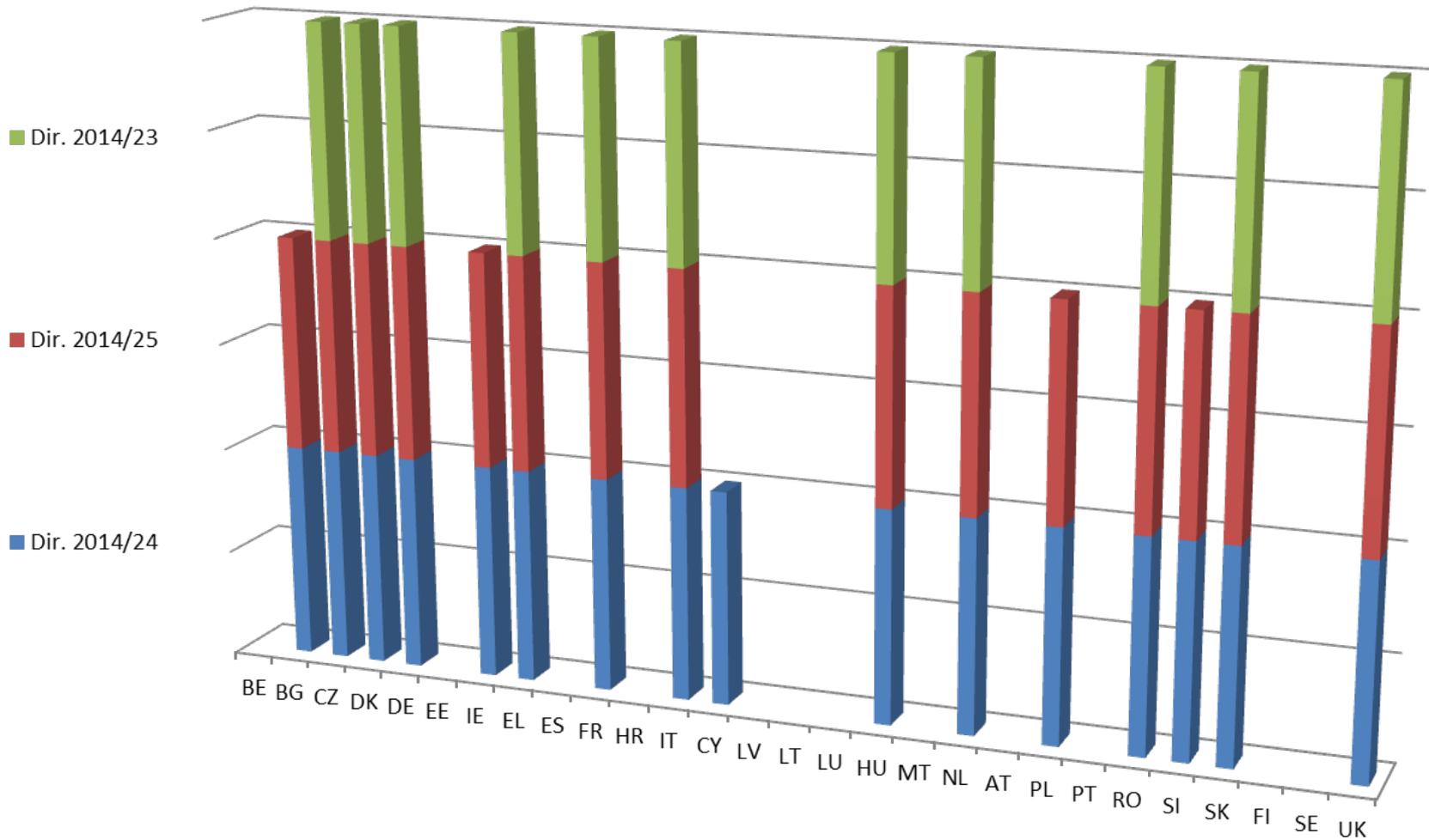
**2017/2278(INI)**

28.2.2018

*Quadro legislativo e attuazione*

1. accoglie con favore, a distanza di quasi quattro anni dalla profonda revisione del quadro legislativo dell'Unione in materia di appalti pubblici, le misure non legislative proposte dalla Commissione e auspica che esse siano di stimolo a una migliore attuazione;
2. esprime delusione per il ritmo con il quale molti Stati membri hanno recepito le direttive del 2014 nel settore degli appalti pubblici nonché per i numerosi ritardi, e deplora che per un numero limitato di Stati membri la Commissione abbia dovuto avviare le procedure d'infrazione;
3. è preoccupato per il prossimo ciclo di scadenze previsto dalle direttive relative agli appalti elettronici e per la transizione degli Stati membri verso la generalizzazione degli appalti elettronici, ivi compresa la fatturazione elettronica;
4. invita la Commissione a completare rapidamente gli orientamenti sugli appalti pubblici per l'innovazione e la guida sugli appalti pubblici socialmente responsabili, al fine di facilitare l'attuazione delle rispettive disposizioni giuridiche negli Stati membri;

# RECEPIMENTO Direttive Appalti & Concessioni - 25 ottobre 2016





## European Commission - Press release

### **Public procurement: Commission refers 4 Member States to Court of Justice and opens a new case**

Brussels, 7 December 2017

**The European Commission has decided to take Austria, Luxembourg, Slovenia and Spain to the Court of Justice of the EU over the failure to notify complete transposition of EU rules on public procurement and concessions (Directives 2014/23/EU, 2014/24/EU, 2014/25/EU) into national law.**

All Member States were obliged to notify the transposition of the latest public procurement rules by 18 April 2016. The Commission sent letters of formal notice to 21 Member States that had not transposed these rules in [May 2016](#) and followed up with reasoned opinions addressed to 15 of those Member States in [December 2016](#).

The 4 Member States have still not notified the transposition of the following legislation:

- Austria and Luxembourg - Directives [2014/23/EU](#), [2014/24/EU](#), [2014/25/EU](#);
- Spain - Directives [2014/23/EU](#), [2014/25/EU](#);
- Slovenia - Directive [2014/23/EU](#).

The Commission has thus decided to refer these 4 countries to the Court of Justice of the EU. The Commission will call on the Court to impose, depending on the Directive concerned, a daily penalty payment of € 52,972, € 42,377.6 and € 42,377.6 for **Austria**, of € 12,920, € 11,628 and € 11,628 for **Luxembourg**, of € 8,992.32 for **Slovenia** and of € 61,964.32 and € 123,928.64 for **Spain**, from the day of the judgement until these Directives are fully enacted and in force in national law.

At the same time, the Commission is sending a letter of formal notice to the **Netherlands**, since it has not qualified the Dutch housing corporations as contracting authorities even though they are involved in public contracts. The Commission considers that the Netherlands breached the transparency obligation in [Directive 2014/23/EU](#) and [Directive 2014/24/EU](#). The Netherlands has two months to reply to the arguments raised by the Commission; otherwise, the Commission may decide to send a reasoned opinion.

*“una strategia per gli appalti pubblici che definisce un quadro strategico generale e fissa priorità per migliorare gli appalti nella pratica e sostenere gli investimenti nell’Unione”*



**Appalti pubblici efficaci in Europa e per l’Europa**  
Comunicazione, COM/2017/572, 3 ottobre 2017



**Sostegno agli investimenti mediante una valutazione ex ante volontaria degli appalti per i grandi progetti infrastrutturali**  
Comunicazione, COM/2017/573, 3 ottobre 2017



**Raccomandazione relativa alla professionalizzazione degli appalti pubblici** - C/2017/6654, 3 ottobre 2017



**Consultazione pubblica relativa ad un Documento guida sugli appalti pubblici per l’innovazione** - [chiusa il 2 gennaio 2018](#)

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

## 1. MAGGIOR UTILIZZO DEGLI APPALTI STRATEGICI

- applicazione sistematica di criteri strategici (criteri innovativi, ecologici e sociali)
- Building Information Modelling
- ciclo di vita degli appalti
- migliorare interoperabilità ed evitare dipendenza (lock-in) negli appalti TIC

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

## 2. PROFESSIONALIZZAZIONE DEL MERCATO DEGLI APPALTI PUBBLICI

- programmi di professionalizzazione a lungo termine (in Italia ... rotazione)
- quadro europeo delle competenze
- condivisione di conoscenze e buone pratiche
- competenze informatiche

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

### 3. MIGLIORARE ACCESSO AI MERCATI DEGLI APPALTI

- aumentare quota degli appalti aggiudicati alle PMI
- sostenere la partecipazione agli appalti extra UE
- migliorare efficienza e qualità dei sistemi di ricorso in tutti gli Stati membri

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

## 4. AUMENTARE LA TRASPARENZA, L'INTEGRITÀ E LA QUALITÀ DEI DATI

- rendere dati sugli appalti completi
- istituire registri dei contratti accessibili al pubblico
- meccanismi di denuncia efficaci e tutela dei whistleblower

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

**5. PROMUOVERE LA TRASFORMAZIONE DIGITALE  
DEGLI APPALTI**

- digitalizzare intera procedura degli appalti
- carta elettronica europea dei servizi

**SEI PRIORITÀ STRATEGICHE**

## 6. COOPERARE NEGLI APPALTI

- favorire forme di aggregazione degli acquisti pubblici
- piattaforme per la conoscenza di soluzioni e buone pratiche

**TRE OBIETTIVI COMPLEMENTARI**

**1. POLITICHE E PROGRAMMAZIONE A LUNGO TERMINE SULLA PROFESSIONALIZZAZIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI**

- **coordinamento** a livello nazionale, regionale, locale
- **cooperazione** tra amministrazioni nello sviluppo di iniziative
- **valorizzazione e coinvolgimento degli istituti di formazione** (comprese centrali di committenza e organizzazioni professionali)

**TRE OBIETTIVI COMPLEMENTARI**

## 2. RISORSE UMANE

- **definizione di un quadro comune delle competenze** per gli appalti pubblici a livello europeo
- **multidisciplinarietà**

**TRE OBIETTIVI COMPLEMENTARI**

## 2. RISORSE UMANE

- sviluppo offerta di formazione a livello **universitario e postuniversitario**
- offerta ampia e accessibile di **formazione e apprendimento permanenti**
- strumenti di **apprendimento online**
- «trarre vantaggio dalla **cooperazione accademica e dalla ricerca** al fine di sviluppare **una solida base teorica per soluzioni in materia di appalti**»

**TRE OBIETTIVI COMPLEMENTARI**

## 2. RISORSE UMANE

Gli Stati membri dovrebbero inoltre sviluppare e sostenere l'adozione da parte delle amministrazioni aggiudicatrici/degli enti aggiudicatori di solidi sistemi di gestione delle risorse umane, di pianificazione delle carriere e di motivazione specifici per le funzioni in materia di appalti pubblici al fine di attirare e trattenere personale qualificato in tali funzioni e di incoraggiare gli operatori a migliorare la qualità e ad adottare un approccio più strategico agli appalti pubblici, ad esempio mediante:

- a) sistemi di riconoscimento e/o di certificazione in grado di identificare e premiare adeguatamente le funzioni in materia di appalti pubblici;
- b) strutture di carriera, incentivi istituzionali e un sostegno politico per realizzare risultati strategici e
- c) premi di eccellenza per promuovere le buone pratiche in settori quali gli appalti pubblici innovativi, verdi e socialmente responsabili o la lotta alla corruzione.

**TRE OBIETTIVI COMPLEMENTARI**

### 3. SISTEMI – FORNIRE STRUMENTI E METODOLOGIE

- sviluppare **strumenti informatici** e le **formazioni** corrispondenti
- **manuali metodologici**, **repertori** delle buone pratiche e degli errori, facilmente utilizzabili, **basati sull'esperienza degli operatori del settore**
- organizzare seminari e workshop per **condividere i nuovi sviluppi giuridici, le priorità politiche e le buone pratiche**

## Direttiva 2014/24/UE, considerando 121

- “ **migliori orientamenti e informazioni** e un migliore sostegno alle amministrazioni aggiudicatrici e agli operatori economici potrebbero **contribuire ampiamente ad accrescere l'efficienza degli appalti pubblici**, migliorando le conoscenze, la certezza del diritto e **la professionalizzazione delle prassi sugli appalti pubblici**”

## Direttiva 2014/24/UE, considerando 69

- “Nella maggior parte degli Stati membri è sempre più diffuso **l’uso delle tecniche di centralizzazione** delle committenze ... tali tecniche ... **dovrebbero aiutare a professionalizzare la commessa pubblica**”

## ▣ **LE SCELTE** operate nel nuovo Codice dei contratti pubblici

## D.lgs. 50/2016

- aggregazione e centralizzazione delle committenze (art. 37)
- qualificazione delle stazioni appaltanti (art. 38)
- qualificazione dei responsabili unici del procedimento (art. 31)
- albo dei componenti delle commissioni giudicatrici (art. 78)
- bandi di gara 'tipo' (art. 71)

D.lgs. 50/2016

qualificazione delle stazioni appaltanti (art. 38)

- vera innovazione di sistema
- basata su capacità di:  
programmazione, progettazione,  
affidamento, verifica dell'esecuzione e  
controllo delle procedure
- criteri e funzionamento del sistema  
definiti con decreto del Presidente del  
Consiglio dei Ministri

**□ TENDENZE, STRUMENTI e SOLUZIONI** per favorire maggiore professionalizzazione

## buone prassi

- momenti periodici di confronto tra operatori e ricercatori su tematiche da sviluppare
- condivisione delle conoscenze
- percorsi formativi integrati con conoscenze pratiche

**soluzioni di professionalizzazione sviluppate  
in partenariato con organizzazioni pubbliche e private**

## Elenco fornitori con vendor rating

### 1. ISCRIZIONE

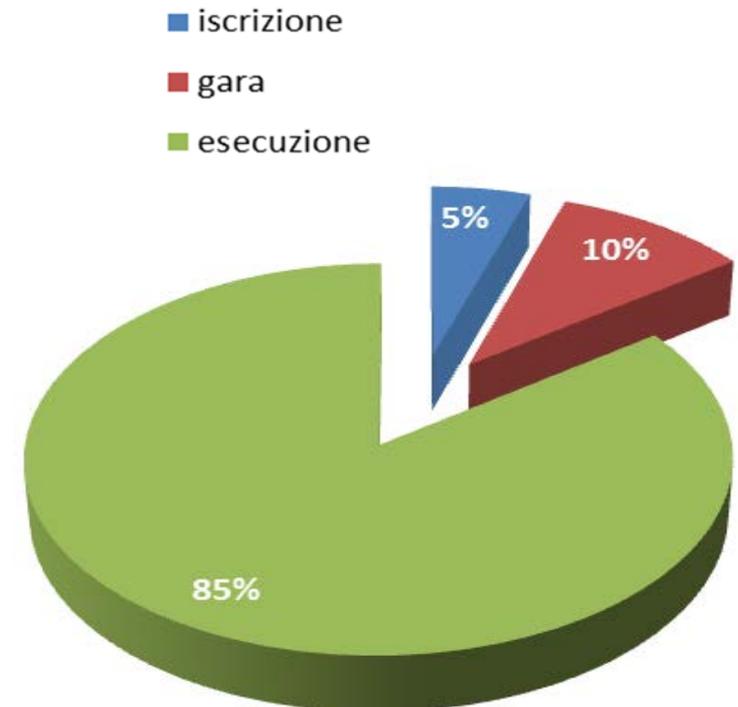
- gestione documentazione amm.va

### 2. GARA

- gestione documentazione amm.va
- partecipazione RDO
- contenzioso

### 3. ESECUZIONE

- gestione documentazione amministrativa
- gestione sicurezza
- difformità / variazioni
- durata / on time delivery
- gestione contabilità
- contenzioso



IMPATTO	
	MOLTO RILEVANTE
	RILEVANTE
	POCO RILEVANTE

DIRETTIVA 2014/24/UE	OBIETTIVI / FINALITÀ IMPATTO	CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI
		<b>PARTE I PRINCIPI E DISPOSIZIONI COMUNI E CONTRATTI</b>
		<b>TITOLO I - PRINCIPI E DISPOSIZIONI COMUNI</b>
Articolo 1 - Oggetto e ambito di applicazione	 CERTEZZA GIURIDICA	Articolo 1 - Oggetto
Articolo 18 - Principi per l'aggiudicazione degli appalti	 CERTEZZA GIURIDICA	Articolo 2 - Principi
Articolo 2 - Definizioni	 GOVERNANCE  INNOVAZIONE	Articolo 3 - Definizioni
Articolo 23 - Nomenclature	 CERTEZZA GIURIDICA	Articolo 4 - Competenze legislative di Stato, regioni e province autonome Articolo 5 - Regolamento e capitolati
Articolo 83 - Applicazione	 GOVERNANCE  COORDINAMENTO STATI UE  TRASPARENZA	Articolo 6 - Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture
Articolo 84 - Relazioni uniche sulle procedure di aggiudicazione degli appalti	 GOVERNANCE  SEMPLIFICAZIONE  COORDINAMENTO STATI UE	Articolo 6 bis - Banca dati nazionale dei contratti pubblici Articolo 7 - Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture
		Articolo 8 - Disposizioni in materia di organizzazione e di personale dell'Autorità e norme finanziarie Articolo 9 - Sportello dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture Articolo 10 - Responsabile delle procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture Articolo 11 - Fasi delle procedure di affidamento Articolo 12 - Controlli sugli atti delle procedure di affidamento
Articolo 21 - Riservatezza	 CERTEZZA GIURIDICA	Articolo 13 - Accesso agli atti e divieti di divulgazione
Articolo 3 - Appalti misti	 CERTEZZA GIURIDICA	Articolo 14 - Contratti misti Articolo 15 - Qualificazione nei contratti misti
Articolo 24 - Conflitti di interesse	 CERTEZZA GIURIDICA	
Articolo 41 - Partecipazione precedente di candidati o offerenti	 CERTEZZA GIURIDICA  SEMPLIFICAZIONE  ADEGUATE CAUTELE	
		<b>TITOLO II - CONTRATTI ESCLUSI IN TUTTO O IN PARTE</b>
Articolo 15 - Difesa e sicurezza		Articolo 16 - Contratti relativi alla produzione e al commercio di armi, munizioni e materiale bellico
Articolo 16 - Appalti misti concernenti aspetti di difesa e di sicurezza		Articolo 17 - Contratti secretati o che esigono particolari misure di sicurezza



# PATTI D'INTEGRITÀ

MONITORARE INSIEME  
GLI APPALTI PER  
PROMUOVERE  
TRASPARENZA NEI  
PROGETTI DI PUBBLICA  
UTILITÀ

Applicazione dei Patti di Integrità secondo il modello  
elaborato da Transparency International Italia

# I DISTRETTI PER LA FAMIGLIA: STRUMENTI DI PPP PER L'INNOVAZIONE SOCIALE E LA CO-PROGETTAZIONE



relazioni di partenariato



sussidiarietà



partecipazione (co-progettazione)



Innovazione sociale

- nei Distretti per la Famiglia vengono attuati partenariati tra soggetti pubblici e privati impegnati in **relazioni di condivisione** che riguardano tanto la **definizione di obiettivi e attività**, quanto la **messa in comune di mezzi, risorse, rischi e responsabilità** per la realizzazione di iniziative di comune interesse



Azienda Pubblica di Servizi alla Persona  
MARGHERITA GRAZIOLI



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO  
Facoltà di Giurisprudenza



---

## **“STRUMENTI PER FAVORIRE SOLUZIONI DI PARTNERSHIP NEGLI APPALTI PUBBLICI”**

Incontri di qualificazione e professionalizzazione - 16 febbraio 2018  
APSP M. GRAZIOLI, via della Resistenza n. 63, Povo (Trento) - Sala riunioni

Soluzioni di partnership negli appalti pubblici



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO

Facoltà di Giurisprudenza



Università Commerciale Luigi Bocconi  
Università degli Studi di Pavia

**SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE PER LE PROFESSIONI LEGALI**



**AGCI**  
ASSOCIAZIONE  
GENERALE  
COOPERATIVE  
ITALIANE



**legacoop**

**Gruppo di lavoro - Osservatorio**  
**«Qualità e diritti. Politiche strategiche e livelli di tutele nei contratti pubblici»**

NEWS ▶

Aprile 2018

**DOTTRINA - DEL ROCIO ANDRES PEREZ, María**

Los contratos reservados en la Ley 9/2017, del 8 de noviembre - Gli appalti riservati nella nuova legge spagnola sui Contratti pubblici, Ley 8 novembre 2017 n. 9 >>

**DOTTRINA - CHIAF Elisa, CORSINI Alberto**

Il valore creato dall'inserimento lavorativo per i budget pubblici. Il caso delle cooperative di Federsolidarietà Brescia - Report di Socialis, Centro studi in Imprese Cooperative, Sociali ed Enti Non Profit (giugno 2017) >>

**GIURISPRUDENZA - sentenza TAR Piemonte - S 327/2018 - Co.Pa.T. Soc. Coop**

Appalto di servizi - Sorveglianza sale museali e biglietteria - Verifica anomalia offerta - Costo orario del personale - Risparmi di spesa derivanti da Regolamento interno concorrente - Non ammessi permessi di studio, elettorali e festività - Non costituisce potenzialità competitiva - Non ammissibile per valutazione congruità offerta economica >>

**GIURISPRUDENZA - sentenza CGUE - C-524/15 - Luca Menci**

Rinvio pregiudiziale - Mancato versamento dell'IVA dovuta - Sanzioni - Normativa nazionale che prevede una sanzione amministrativa e una sanzione penale per gli stessi fatti - Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea - Principio ne bis in idem - Limitazioni - Presupposti >>

*Novità Appalti >>*

EVENTI ▶

**CENTRALI DI COMMITENZA E QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI**

16 aprile 2018 - Università Bocconi, Aula Manfredini ore 14.15 - Via Sarfatti n. 25, Milano >>

BIBLIOTECA ▶



**Titolo:** (2017) LA DIMENSIONE SOCIALE DELLA CONTRATTAZIONE PUBBLICA. DISCIPLINA DEI CONTRATTI ED ESTERNALIZZAZIONI SOSTENIBILI

**Autore:** MARZUOLI Carlo, TORRICELLI Simone (a cura di)

**Descrizione:** Il volume svolge il ragionamento già racchiuso nel titolo seguendo tre filoni. Un primo profilo attiene al fenomeno della esternalizzazione in sé, come elemento di contesto, ma anche di misurazione dell'entità del problema della disciplina "sociale" della contrattazione. Un secondo profilo attiene alla possibilità di stabilire se e quanto le regole della contrattazione, da usare nel momento in cui si esternalizza, risultino sufficientemente permeabili agli interessi diversi che l'amministrazione può voler perseguire. Infine si potranno individuare nessi e interazioni che ricorrono, se esistono, tra l'uno e l'altro profilo, ulteriore e ultima premessa per una valutazione della ragionevolezza del sistema e della capacità della normativa di garantire alle amministrazioni pubbliche, anche rispetto ad attività esternalizzate, strumenti di governo di interessi sensibili. >>

Normativa

Giurisprudenza

Dottrina

Bibliografia

Attività

Presentazione

Collaborazioni

Contatti



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO  
Facoltà di Giurisprudenza



ISCRIVITI ALLA  
NEWSLETTER

ARCHIVIO  
NEWSLETTER

## Osservatorio di diritto comunitario e nazionale sugli appalti pubblici

### Qualità e Diritti

Politiche strategiche e livelli di tutele  
nei contratti pubblici

sei in Bibliografia / Biblioteca

- Normativa
- Giurisprudenza
- Dottrina
- Bibliografia
- Disciplina generale
- Appalti di lavori
- Appalti di forniture
- Appalti di servizi
- Tutela giurisdiz.
- Biblioteca
- Attività
- Presentazione
- Collaborazioni
- Contatti

### Biblioteca



**Titolo:** (2017) LA DIMENSIONE SOCIALE DELLA CONTRATTAZIONE PUBBLICA. DISCIPLINA DEI CONTRATTI ED ESTERNALIZZAZIONI SOSTENIBILI

**Autore:** MARZUOLI Carlo, TORRICELLI Simone (a cura di)

**Descrizione:** Il volume svolge il ragionamento già racchiuso nel titolo seguendo tre filoni. Un primo profilo attiene al fenomeno della esternalizzazione in sé, come elemento di contesto, ma anche di misurazione dell'entità del problema della disciplina "sociale" della contrattazione. Un secondo profilo attiene alla possibilità di stabilire se e quanto le regole della contrattazione, da usare nel momento in cui si esternalizza, risultino sufficientemente permeabili agli interessi diversi che l'amministrazione può voler perseguire. Infine si potranno individuare nessi e interazioni che ricorrono, se esistono, tra l'uno e l'altro profilo, ulteriore e ultima premessa per una valutazione della ragionevolezza del sistema e della capacità della normativa di garantire alle amministrazioni pubbliche, anche rispetto ad attività esternalizzate, strumenti di governo di interessi sensibili.

**Dettagli:** <http://www.editorialescientifica.com/autori/marzuoli-c/la-dimensione-sociale-della-contrattazione-pubblica-detail.html>



**Titolo:** (2017) VADEMECUM PER COLLABORARE AL PROGETTO QUALITA' E DIRITTI.

**Autore:** COZZIO Michele, GILI Luigi

**Descrizione:** Il progetto "Qualità e Diritti. Politiche strategiche e livelli di tutele nei contratti pubblici" è realizzato con la partecipazione dell'Alleanza delle Cooperative Italiane che raggruppa Associazione Generale Cooperative Italiane, Confcooperative, Legacoop. Le attività di ricerca sono realizzate con la collaborazione dell'Osservatorio di Diritto Comunitario e Nazionale sugli appalti Pubblici presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Trento (referente prof. Gian Antonio Benacchio) e della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali dell'Università Bocconi e dell'Università degli Studi di Pavia (referente prof. Fabrizio Fracchia). Collaborano e partecipano alle attività non solo accademici e figure di alto profilo scientifico e professionale ma anche operatori, professionisti, studiosi e ricercatori, ciascuno fornendo il proprio contributo alla conoscenza e all'approfondimento delle tematiche oggetto della ricerca. Nel VADEMECUM vengono riportate le indicazioni sulle modalità per collaborare alle attività di ricerca del progetto.

**Dettagli:** <http://www.osservatorioappalti.untitn.it/quality/viewFile.do?id=1523231361555&dataId=10912&filename=Testo.pdf>



**Titolo:** (2016) REGOLE E MERCATO

**Autore:** MANCINI Marco, PACIELLO Andrea, SANTORO Vittorio, VALENSISE Paolo (a cura di)

**Descrizione:** L'opera "Regole e Mercato" è organizzata in due volumi. Il primo volume è articolato in sette sezioni, una delle quali dedicata al tema Concorrenza e tutela dei lavoratori con scritti su clausole sociali di equo trattamento, clausole sociali di riassunzione, governo della concorrenza e tutele del lavoro nel contesto sovranazionale. Indice on line.

**Dettagli:** <http://www.giappichelli.it/regole-e-mercato.9210561>

Top page ▲

[www.osservatorioappalti.untitn.it/quality](http://www.osservatorioappalti.untitn.it/quality)



- ❑ **Commissione europea**, *Appalti pubblici efficaci in Europa e per l'Europa*, COM/2017/572, 3 ottobre 2017 [\[file\]](#)
- ❑ **Commissione europea**, *Sostegno agli investimenti mediante una valutazione ex ante volontaria degli appalti per i grandi progetti infrastrutturali*, COM/2017/573, 3 ottobre 2017 [\[file\]](#)
- ❑ **Raccomandazione Commissione europea**, *Costruire un'architettura per la professionalizzazione degli appalti pubblici*, C(2017) 6654 final, 3 ottobre 2017 [\[file\]](#)
- ❑ **Documento di accompagnamento alla Raccomandazione**, *Toolbox of good practices*, SWD(2017) 327, 3 ottobre 2017 [\[file\]](#)
- ❑ **Consultazione on the Draft Guidance on Public Procurement of Innovation**, [\[file\]](#)

- ▣ **Parlamento europeo, Commissione IMCO**, *progetto di Relazione sul pacchetto sulla strategia in materia di appalti pubblici (2017/2278(INI))*, 28 febbraio 2018 [\[file\]](#)
- ▣ **Parlamento europeo, Commissione AMBIENTE**, *progetto di Relazione sul pacchetto sulla strategia in materia di appalti pubblici (2017/2278(INI))*, 20 marzo 2018 [\[file\]](#)
- ▣ **CAMERA DEI DEPUTATI**, *Documentazione per la consultazione*, 6 novembre 2017 [\[file\]](#)
- ▣ **Christopher BOVIS**, *Innovation and Better Synergies of Public Procurement with other Policies*, slides, seminario 19 febbraio 2018, Parlamento europeo «Public Procurement Strategy Package» [\[file\]](#)
- ▣ **Schema DPCM su Qualificazione delle Stazioni appaltanti**, febbraio 2018 [\[file\]](#)
- ▣ **sentenza TAR Veneto, 26 gennaio 2017 n. 85** - Concessione di servizi - Ristorazione scolastica comunale - Centrale Unica di Committenza - Convenzione sovracomunale - Mancata gestione della procedura da Centrale - Interesse a che offerta sia valutata da soggetto qualificato - Sussiste - Anche per concessioni - Vincolo di natura convenzionale - Illegittimità procedura [\[file\]](#)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO

Facoltà di Giurisprudenza



Michele Cozzio

 53, Via Verdi, Trento, 38123, Italy

 +39.342.8081262

 [michele.cozzio@unitn.it](mailto:michele.cozzio@unitn.it)